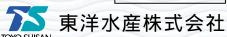


第55期中間事業報告書

2002年4月1日~2002年9月30日

ホームページ http://www.maruchan.co.jp

証券コード 2875



株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃よりご支援とご厚情を賜り心より感謝申し上げます。

さて、当社は第55期の中間決算を終えました ので、以下に営業の概況をご報告申し上げます。

当中間期の事業環境は、国内については、雇用不安等による個人消費の低迷が継続するなど、全体として一段と混迷の度を加えました。また、海外については、世界的株安と米国経済の減速の影響は大きく、総じて低迷しました。

当食品業界においては、個人消費低迷により 売上の減少等、経営環境は一段と厳しくなって います。また、食肉偽装問題、輸入野菜の残留 農薬問題等、お客様の商品に対する安全意識が 高まり、企業としての社会的責任が改めて問わ れています。

こうした環境の中、当社グループは、商品の安全性を高めるため品質管理の徹底を図るとともに、コスト削減と積極的な営業活動を推進してまいりました。

今後も目標の達成ならびにさらなる発展を目指して、グループー丸となって取り組んでまいります。株主の皆様におかれましては、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2002年12月

代表取締役社長

橋本 晃明

経営戦略

中期経営計画の 達成に向けて...

経営基本方針

当社は、『顧客第一主義』のもと、「お客様により良い商品、サービスを提供することにより社会に貢献する」ことをグループ全体の経営理念としております。

この理念のもと、当社グループの事業は、水産事業にはじまり、即席麺、生麺、冷凍食品等へと拡がり、現在、総合食品メーカーとしての幅広い展開を行なっております。またお客様は、国内に加え、米国(1972年から)、中国(1988年から)へと拡大し、事業のグローバル化が着実に進んでおります。

当社グループは、「安全でおいしい商品」「確実なサービス」をお客様に届けることにより、さらなる発展を目指しております。

今後の経営戦略

事業環境といたしましては、景気回復の動きが不透明な中で消費者の商品選別の多様化が進み、競争の激化が一層進行していくものと思われます。当社グループではこれに対応し、今後の経営戦略として、将来の収益確保と経営効率向上を目指した取り組みを推進してまいります。

将来の収益確保を目指して

まず、将来の収益確保のために、「商品競争力の確保」、「シェアの拡大」を図ります。

国内、北米ともに価格競争は非常に激しい状況にありますが、当社は、各事業部門において、得意分野への積極的投資と販売強化を推進し、商品競争力の確保とシェアの拡大を図ります。国内市場においては、採算の合わない値下げは前期より止め、市場が求める提案性の高い商品開発により、業績を伸ばしております。一方、北米市場においては、景気変動にかかわらず今後も即席麺への支持の拡大が予想されることに対応し、積極的な設備投資を実施してまいります。

経営効率向上を目指して

次に、経営効率向上のために、「コストダウンの推進」、「財務体質の強化」、「経営判断の迅速化、効率化」を図ります。

コストダウンは、生産拠点の統合、再配置、物流の合理化などを進めるほか、個別業務の改善を徹底し、経営各分野における効率化、コスト削減を目指します。なお、生産拠点の統合に当たっては、雇用重視を念頭に置きながら、現在13拠点の即席麺工場を7拠点まで集約する方向で取り組んでまいります。

財務体質の強化については、有利子負債の削減、投融資の厳選、在庫の削減などに取り組みます。有利子負債は、2002年9月末現在で468億円ありますが、2009年3月末を目途に、ゼロベースを実現したいと考えております。

経営判断の迅速化、効率化は、IT投資などによりグループ全体での情報の共有化を進めることで実現してまいります。

また、より開かれた企業を目指して、経営の透明性の実現に向け、コーポレートガバナンスの強化、企業倫理の確立に取り組んでまいります。

これらの取り組みを推進し、当社グループは、中期目標として連結経常 利益200億円の達成を目指すとともに、株主価値の最大化を図ります。 当社グループの中長期戦略

将来の収益確保と経営効率向上

中期目標:2005年3月期

連結経常利益200億円

将来の収益確保

商品競争力の確保

シェアの拡大

け経営効率の向上

コストダウンの推進

財務体質の強化

経営判断の迅速化、効率化

コーポレートガバナンスの強化

企業倫理の確立

連結財務ハイライト

業績

厳しい経営環境の中、当社グループは品質管 理の徹底とコスト削減に努め、同時に積極的な 営業活動を推進しました。

しかし、米国における会計に関する通達 (EITF 01-9)により売上高の会計処理方法が 変更になったため、売上高が従来の方法と比べ て、32億75百万円減少となりました。

その結果、当中間期の売上高は、1.570億11 百万円(前中間期比0.0%減)とほぼ前年並みと なりました。経常利益は、コスト削減と積極的 な営業活動が功を奏し、85億27百万円(同 33.7%増)と、中間純利益は、特別損失として 投資有価証券評価損等、合計8億41百万円を計 上しましたが、38億47百万円(同39.1%増) と、大幅な増益となりました。

売上高



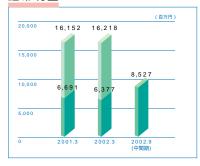
営業利益



中間期

通期

経常利益



中間(当期)純利益

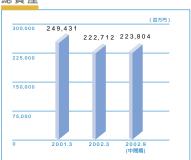


財 務 状 況

当社グループは、中期経営戦略の一つのテー マとして、有利子負債の削減等による「財務体 質の強化」に努めております。その結果、当中 間期末において、有利子負債(短期借入金+一年 以内に返済予定の長期借入金+社債+長期借入 金)は、前期末と比べて16億37百万円減少し、 468億95百万円となりました。

総資産は、前期末と比べて10億92百万円増 加し、2,238億4百万円となりました。また、株主 資本は、利益剰余金の積み増し等により前期末 と比べて37億10百万円増加し、1.013億30百 万円となりました。

総資産



株主資本/株主資本比率



事業セグメント別売上高

加工食品部門は、魚介類部門同様、 利益重視の施策を実施しています。 そうした中、国内においては、「赤い きつね」「黒い豚カレー」「白いちか ら」等の和風シリーズが好調に推移する とともに、ノンフライ麺の「麺づくり」 が大幅増となった即席麺事業、「3食焼 そば」「冷しラーメン」等が堅調に推移 した生麺事業、冷凍麺・冷凍食材ともに業 務用が順調に推移した冷凍食品事業等、 売上は順調に推移しました。また、海外 においては、引き続き好調を維持してい ますが、米国即席麺事業における「販売 促進費」が当期より「売上高」から控除 されることになった(米国の会計に関す る通達 EITF 01-9)ため、32億75百万 円減少となりました。これらの結果、売 上高は、1.0%減収の1.102億69百万円 となりました。

魚介類部門は、利益重視の視点から得意商材への集中、 付加価値の高い加工品への重点指向と在庫管理等の徹底 により効率化を重視しました。そのため売上高は、昨年 まで減少していましたが、当中間期は5.4%増収の342 億60百万円となりました。

2002 (中間期)

冷蔵庫部門は、顧客の在庫圧縮の動きが依然として大きなものとなっていますが、取扱貨物構成の変化等の要因により徐々に料金単価の下落傾向に歯止めがかかってきました。また、2002年2月完成の東洋水産株石狩第二冷蔵庫の新規稼働等が寄与したため、売上高は3.8%増収の69億73百万円となりました。

その他部門は、化粧品製造販売、不動産賃貸等が主です。 売上高は、14.9%減収の55億8百万円となりました。

所在セグメント別売上高

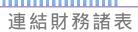
日本

国内マーケットにおいては、魚介類 部門及び加工食品部門の好調な推移等 により、前中間期と比べて1.4%増収の 1,335億18百万円となりました。

北米

北米マーケットにおいては、米国を中心に即席麺事業が好調を維持したものの、米国の会計に関する通達(EITF 01-9)に基づく処理変更のため、前中間期と比べて7.2%減収の234億93百万円となりました。





連結貸借対照表 (単位:百万円)

	当中間期末 (2002.9.30)	前中間期末 (2001.9.30)	前期末 (2002.3.31)	
(資産の部)				
流動資産	94,218	94,243	91,755	
現金及び預金	19,234	16,472	20,679	
受取手形及び売掛金	43,626	47,833	44,763	
有価証券	53	367		
たな卸資産	25,192	24,203	21,291	
繰延税金資産	2,096	1,725	1,596	
その他	4,352	3,826	3,869	
貸倒引当金	338	185	446	
固定資産	129,568	128,983	130,922	
有形固定資産	102,703	99,593	103,588	
建物及び構築物	41,436	39,888	42,628	
機械装置及び運搬具	22,147	22,252	22,804	
土地	33,697	33,620 2,662	33,910	
建設仮勘定	4,298			
その他	1,123	1,169	1,156	
無形固定資産	1,560	1,887	1,776	
投資その他の資産	25,304	27,502	25,557	
投資有価証券	16,613	19,775	16,521	
繰延税金資産	6,935	5,580	7,132	
その他	1,756	2,148	1,903	
貸倒引当金	0	2	1	
繰延資産	17	53	35	

	当中間期末 (2002.9.30)	前中間期末 (2001.9.30)	前期末 (2002.3.31)	
(負債の部)				
流動負債	55,989	62,404	56,560	
支払手形及び買掛金	20,519	21,184	18,920	
短期借入金	13,201	17,638	14,009	
一年以内に返済予定の長期借入金	639	1,391	1,658	
未払法人税等	3,427	2,695	2,548	
未払事業所税	27	28	56	
未払消費税等	495	430	99	
未払費用	16,436	17,211	16,825	
返品調整引当金	6	6	5	
繰延税金負債		0		
その他	1,234	1,817	2,437	
固定負債	59,389	59,325	58,844	
社債	30,000	30,000	30,000	
長期借入金	3,055	3,644	2,865	
繰延税金負債	2,098	1,910	2,120	
退職給付引当金	21,310	21,077	20,921	
役員退職慰労引当金	1,131	942 1,492 259	1,111	
債務保証損失引当金	1,563		1,554	
その他	230		270	
負債合計	115,378	121,729	115,405	
(少数株主持分)	7,095	9,211	9,686	
(資本の部)				
資本金	18,969	18,969	18,969	
資本剰余金	20,155	20,155	20,155	
利益剰余金	64,805	58,559	62,267	
その他有価証券評価差額金	954	702	1,414	
為替換算調整勘定	608	699	1,599	
自己株式	1,037	3,943	3,958	
資本合計	101,330	92,338	97,620	
負債、少数株主持分及び資本合計	223,804	223,280	222,712	



連結損益計算書

(単位:百万円)

	当中間期 (2002.4.1~ 2002.9.30)	前中間期 (2001.4.1~ 2001.9.30)	前期 (2001.4.1~ 2002.3.31)	
売上高	157,011	157,061	326,334	
売上原価	106,301	105,134	216,057	
売上総利益	50,710	51,926	110,277	
販売費及び一般管理費	42,030	44,970	93,779	
営業利益	8,680	6,956	16,498	
営業外収益	669	693	1,843	
受取利息	56	135	227	
受取配当金	133	130	197	
賃貸収入	192	190	399	
雑収入	286	237	1,019	
営業外費用	821	1,272	2,122	
支払利息	415	665	1,106	
賃貸原価	104	149	282	
為替差損	2 300 8,527	155 301		
雑損失			733	
経常利益		6,377	16,218	
特別利益	146	1,336	1,712	
固定資産売却益	46	24 1,262	162 1,006	
貸倒引当金戻入額	99			
その他の特別利益		50	543	
特別損失	841	2,530	5,899	
固定資産売除去損	240		529	
投資有価証券評価損	509	646	2,268	
債務保証損失引当金繰入額	9	1,492	1,554	
その他の特別損失	82	391	1,547	
税金等調整前中間(当期)純利益	7,832	5,184	12,032	
法人税、住民税及び事業税	3,528	2,117	6,501	
法人税等調整額	_	_	1,699	
少数株主利益	457	301	756	
中間(当期)純利益	3,847	2,765	6,474	

連結キャッシュ・フロー計算書

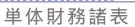
(単位:百万円)

	当中間期 (2002.4.1~ 2002.9.30)	前中間期 (2001.4.1~ 2001.9.30)	前期 (2001.4.1~ 2002.3.31)
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,688	2,950	16,963
(うち、減価償却費)	(4,134)	(3,877)	(8,528)
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,189	3,628	9,731
(うち、有形固定資産の取得による支出)	0 (6,045)	(5,752)	(12,599)
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,807	30,341	34,858
(うち、配当金の支払額)	(1,244)	(1,242)	(1,243)
現金及び現金同等物に係る換算差額	238	238	221
現金及び現金同等物の増減額	1,546	31,258	27,404
現金及び現金同等物の期首残高	19,264	46,669	46,669
現金及び現金同等物の 中間期末(期末)残高	17,718	15,411	19,264

連結剰余金計算書

(単位:百万円)

	当中間期 (2002.4.1~ 2002.9.30)	前中間期 (2001.4.1~ 2001.9.30)	前期 (2001.4.1~ 2002.3.31)	
(資本剰余金の部)				
資本剰余金期首残高	20,155	20,155	20,155	
資本剰余金中間期末 期末 残高	20,155	20,155	20,155	
(利益剰余金の部)				
利益剰余金期首残高	62,267	57,156	57,156	
利益剰余金増加高	3,847 3,847	2,765	6,474 6,474 1,362	
中間(当期)純利益		2,765		
利益剰余金減少高	1,310	1,362		
配当金	1,248	1,245	1,245	
取締役賞与	55	13	13	
監査役賞与	6	0	0	
自己株式等の売却に伴う剰余金減少高		102	102	
利益剰余金中間期末(期末)残高	64,805	58,559	62,267	



単体貸借対照表 (単位:百万円)

	当中間期末 (2002.9.30)	前中間期末 (2001.9.30)	前期末 (2002.3.31)	
(資産の部)				
流動資産	68,949	71,236	66,201	
現金及び預金	9,970	11,629	13,062	
受取手形	35	123	39	
売掛金	33,462	36,040	34,098	
有価証券	53	367		
たな卸資産	11,463	10,419	8,962	
繰延税金資産	2,104	1,740	1,827	
短期貸付金	8,597	6,812	6,159	
未収入金	4,355	4,179	3,725	
その他	1,277	1,750	751	
貸倒引当金	2,372	1,827	2,424	
固定資産	100,400	102,131	102,109	
有形固定資産	62,233	61,853	63,525	
建物	26,652	24,626	26,921	
機械及び装置	8,041	7,720	8,473	
土地	25,135	25,131	25,123	
その他	2,402	4,375	3,006	
無形固定資産	1,259	1,624	1,465	
投資その他の資産	36,907	38,653	37,119	
投資有価証券	12,628	13,933	12,526	
関係会社株式	19,021	20,001	19,008	
長期貸付金	271	504	299	
繰延税金資産	3,919	3,024	4,147	
その他	1,067	1,191	1,138	
貸倒引当金	0	2	0	
繰延資産	17	53	35	
資産合計	169,367	173,421	168,347	

	当中間期末 (2002.9.30)	前中間期末 (2001.9.30)	前期末 (2002.3.31)	
(負債の部)				
流動負債	38,954	42,364	39,073	
支払手形		90	90	
買掛金	19,633	20,827	19,159	
短期借入金	3,930	6,020	4,000	
一年以内に返済予定の長期借入金	584	584	884	
未払法人税等	2,398	1,668	1,504	
未払事業所税	23	24	46	
未払消費税等	302	262	11,245	
未払費用	11,375	11,967		
債務保証損失引当金		150		
その他	707	769	2,143	
固定負債	47,862	48,731	48,026	
社債	30,000	30,000	30,000	
長期借入金	1,795	2,679	2,087	
退職給付引当金	13,346	13,575	13,225	
役員退職慰労引当金	995	814	973	
債務保証損失引当金	1,563	1,492	1,554	
その他	162	170	186	
負債合計	86,816	91,095	87,099	
(資本の部)				
資本金	18,969	18,969	18,969	
資本剰余金	20,155	20,155	20,155	
資本準備金	20,155	20,155	20,155	
利益剰余金	44,476 2,593	43,946	43,597	
利益準備金		2,593	2,593	
任意積立金	37,742	35,799	35,799	
中間 当期 床処分利益	4,140	5,554	5,205	
その他有価証券評価差額金	1,009	745	1,459	
自己株式	40	0	15	
資本合計	82,551	82,325	81,247	
負債・資本合計	169,367	173,421	168,347	



単体損益計算書

(単位:百万円)

	当中間期 (2002.4.1~ 2002.9.30)	前中間期 (2001.4.1~ 2001.9.30)	前期 (2001.4.1~ 2002.3.31)	
売上高	108,157	103,838	211,352	
売上原価	70,005	67,524	136,429	
売上総利益	38,152	36,314	74,923	
販売費及び一般管理費	34,438	33,566	69,140	
営業利益	3,713	2,747	5,782	
営業外収益	1,433	1,489	2,450 1,578	
営業外費用	696	1,007		
経常利益	4,451	3,230	6,654	
特別利益	96	1,142	1,185 5,505	
特別損失	707	1,876		
税引前中間(当期)純利益	3,839	2,496	2,334	
法人税、住民税及び事業税	1,962	1,457	2,337	
法人税等調整額	376	697	1,390	
中間(当期)純利益	2,253	1,737	1,388	
前期繰越利益	1,886	3,817	3,817	
中間(当期)未処分利益	4,140	5,554	5,205	

売上高



.

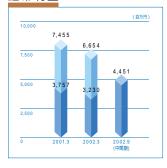


総資産



中間期

経常利益



株主資本



中間(当期)純利益



株主資本比率



主力商品情報

「和風麺」シリーズ

消費者の多様な嗜好に対応して開発した和風麺シリーズは、多くの支持を集めて おり、 年間売上約300億円を誇ります。「赤いきつね」(うどん)と「緑のたぬ き」(そば)は、当社のロングラン・ヒット商品。本年8月には両商品をリニュー アルしました。また、なめらかでモチモチの太角麺を使用した「黒い豚カレー」 (うどん)、コシの強い麺を使用した「白い力もち」(うどん)なども好評を博し、 新定番として定着しつつあります。10月には新商品「紺のきつね」(そば)を発 売し、ラインナップが更に充実しています。



「麺づくり 」シリーズ

本格的な味わいが楽しめるカップ麺としてますます 人気を高めているのが、麺づくりシリーズです。コ シと歯切れのよいノンフライ麺と、コクのあるスー プが特徴。現在、「鶏ガラ醤油」「合わせ味噌」「濃厚 豚骨」「鶏だし旨塩」の4つの味を展開しています。

おかげ様で発売10周年を迎えた「ホットヌードル」シ リーズ。縦型タイプのカップ麺として開発以来、"うま さ"にこだわり続けています。「醤油」「はま塩」「豚骨」 の3品は、麺、スープ、具のすべてにこだわって仕上げ た自信作。本年7月に3品同時にリニューアルしました。



当社の株主優待制度について

自社製品の詰め合せを進呈。

当社では、株主の皆様への還元策の一環といたしまして、ご所有の株式数に応じて自社製 品の詰め合せを進呈する株主優待制度を導入しております。

2002年3月期の実績といたしましては、期末現在、1,000株以上ご所有の株主様に対 し3,000円相当の自社製品を、3,000株以上ご所有の株主様に対し5,000円相当の自社 製品を、それぞれ進呈させていただきました。



3.000円相当の製品例



立 1953年3月25日 創 本 計 〒108-8501 東京都港区港南二丁目13番40号 TEL.(03)3458-5111(代表) 資 本 金 189億6,952万円 森 和夫(現・相談役) 代 代表取締役会長 深川清司 表 代表取締役社長 橋本晃明 代表取締役専務 堤 従 業 員 1,780人 工場6、冷蔵庫14、 事業所数 営業部・支店・営業所25 国内関係会社 35社(うち、連結子会社19社、 非連結子会社15社、関連会社1社) 海外関係会社 11社(うち連結子会社4社、 非連結子会社6社、関連会社1社)

株式の状況(2002年9月30日現在)

会社が発行する株式の総数.......427,000,000 株 発行済み株式総数110,881,044 株

役員(2002年9月30日現在)

取約	命役名	会長	深川	清 司	取	締	役
取絲	命役者	±長	橋 本	晃 明	取	締	役
専烈	务取約	帝役	堤	殷	取	締	役
専烈	务取約	帝役	羽 野	勝明	取	締	役
常和	务取約	帝役	北 村	勝久	取	締	役
常和	务取約	帝役	水 流	良一			
常和	务取約	帝役	井 上	安 雄	常堇	加監査	資
常和	务取約	帝役	吉 野	忠 雄	常堇	加監査	資
常和	务取約	帝役	小 暮	賀 孝	監	查	役
取締	役相	談役	森	和 夫			
取	締	役	原口	稔 英			
取	締	役	峰 村	浩			
取	締	役	相 楽	滋			
取	締	役	織田	睦 彦			
取	締	役	成 滝	勝郎			

取 締 役 久 保 恭司 取 締 役 日 羅 其 一 役 後藤 秀樹 取 締 取 締 役 呰 孝之 取 締 役 谷口 文 夫 常勤監査役 加藤 晴 一 常勤監査役 錦 織 彰 郎

高良

眀

株式分布状況(2002年9月30日現在

所有者別株式分布状況

所有株数別株式分布状況



株主メモ

決 算 期 3月31日

定時株主総会 6月

基 準 日 3月31日

その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

公告掲載新聞 日本経済新聞

名義書換代理人 東京都港区芝三丁目33番1号

中央三井信託銀行株式会社

同事務取扱所 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

(証券代行事務センター)〒168-0063

中央三井信託銀行株式会社証券代行部

電話(03)3323-7111(代表)

同 取 次 所 中央三井信託銀行株式会社全国各支店

日本証券代行株式会社本店・全国各支店

手 数 料 名義書換 無料

新券交付 株券の再発行の場合は1枚につき250円

1単元の株式の数 1,000株

上場証券取引所 東京、大阪、名古屋

お知らせ

住所変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求及び配当金振込指定に必要な各用紙ご請求 は、名義書換代理人のフリーダイヤル0120-87-2031で24時間受付しております。

東洋水産株式会社

〒108-8501 東京都港区港南二丁目13番40号 TEL(03)3458-5111(代表)